

**OPCIONES D'HABITATGE  
PER A PERSONES IMMIGRANTS  
I INTEGRACIÓ A LA UNIÓ EUROPEA I  
MÉS ENLLÀ: ESTRATÈGIES,  
NORMATIVES, ALLOTJAMENT,  
GOVERNABILITAT**

## CONCLUSIONS I RECOMANACIONS



Aquest projecte ha rebut fons del programa d'investigació i innovació Horitzó 2020 de la Unió Europea a través del conveni de subvenció núm. 101004535.

MEMBRES DEL CONSORCI MERGING



Quatorze



Social Business Earth



MAASTRICHT UNIVERSITEIT  
UNIVERSITY OF MAASTRICHT



Université  
de Rennes



UNIVERSITAT  
ID VALÈNCIA



→ PROJECTE MERGING

→ ANNA

una casa flotant  
a Göteborg (Suècia)

→ CALIU URBÀ

8 pisos al centre de la ciutat  
de València (Espanya)

→ COCON

un espai amb 7 cases  
petites al 8è districte de Lió (França)

→ RECOMANACIONS

per a responsables  
autònòmics i locals

→ RECOMANACIONS

per a responsables  
nacionals

→ RECOMANACIONS

per a responsables a nivell  
europeu

→ PERSPECTIVES

que canvien la narrativa

# PROJECTE MERGING

El projecte MERGING és un estudi internacional i interdisciplinari sobre la integració de persones immigrants a través d'iniciatives d'habitatge participatives. Està coordinat per la Universitat Jean Moulin Lyon 3 (França) i inclou 10 universitats i organitzacions socials de 6 països (França, Bèlgica, Espanya, Itàlia, Suècia i Suïssa). El projecte ha rebut un finançament de 3 milions d'euros del programa europeu H2020.

**DES DEL GENER DE 2021 FINS A L'ABRIL DE 2024, S'HAN DESENVOLUPAT DIVERSES ETAPES DEL PROJECTE MERGING:**

S'HAN EXAMINAT LES NORMATIVES I INICIATIVES D'INTEGRACIÓ QUE JA EXISTIEN A NIVELL EUROPEU, REGIONAL I LOCAL.



S'HAN ANALITZAT PRÀCTIQUES QUE JA EXISTIEN ON L'HABITATGE JUGA UN PAPER IMPORTANT A DIVERSOS PAÏSOS EUROPEUS.



S'HAN IDENTIFICAT LES BONES PRÀCTIQUES DE DIVERSOS CASOS D'ESTUDI.



S'HAN DISSENYAT I IMPLEMENTAT INICIATIVES PARTICIPATIVES PILOT AMB L'OBJECTIU D'INTEGRAR A TRAVÉS DE L'HABITATGE A 3 PAÏSOS: FRANÇA (LIÓ), ESPANYA (VALÈNCIA) I SUÈCIA (GÖTEBORG).



S'HAN ANALITZAT ELS RESULTATS I ELS EFECTES D'AQUESTES INICIATIVES LOCALS PER IDENTIFICAR-NE ELS APRENENTATGES ADQUIRITS I FOMENTAR-NE L'APLICACIÓ I LA MILLORA.

Amb aquest fullet, volem mostrar els factors que afavoreixen o dificulten les possibilitats d'integració de les persones immigrants a través de l'habitatge i proposar algunes recomanacions pràctiques.



# CONCRETAMENT QUÈ HEM ACONSEGUIT?

L'avaluació participativa interna que s'ha dut a terme confirma que els tres projectes pilot:

→ **Tracten necessitats reals amb una estratègia holística** que combina allotjament, seguiment social i integració social (pertinença).

→ S'adapten i respecten els **diversos marcs de govern, la legislació i les dinàmiques locals** (coherència).

→ Tracten **diversos problemes complexos** i proposen **models socials innovadors** (innovació).

→ Han fet servir el **pressupost amb eficàcia** i han gestionat i optimitzat les despeses (eficiència).

→ Han superat **reptes significatius** tenint en compte el poc temps i els reptes tècnics i polítics als quals han hagut de fer front (eficàcia).

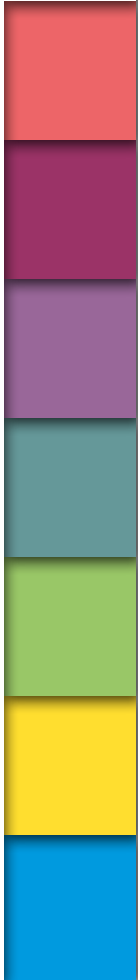
→ Proposen **models nous d'habitatges adaptats a les problemàtiques locals**, promouen la participació, milloren habilitats i canvien percepcions i comportaments.

→ Garanteixen unes millors condicions per als beneficiaris i un creixement del seu benestar físic i mental, permetent-los una evolució positiva i els donen suport en les decisions que han de prendre per al seu futur impacte.

→ Han aportat coneixements i han aconseguit èxits duradors gràcies a la **capitalització, la promoció i el desenvolupament de diversos escenaris** a nivell local, recolzant-se en la mobilització de les xarxes locals (sostenibilitat).



# **3 SOLUCIONS D'HABITATGE INNOVADORES PER DONAR LA BENVINGUDA A PERSONES IMMIGRANTS**



# ANNA, UNA CASA FLOTANT A GÖTEBORG (SUÈCIA)



L'ANNA és un allotjament individual en una casa flotant ecològica, que permet mantenir la privacitat personal i l'autonomia alhora que redueix la petjada de carboni. Ubicada a prop del centre de Göteborg, facilita l'accés al món laboral i als serveis de la ciutat en un barri amb un fort sentit de comunitat.

Tenint en compte la limitació d'immobles disponibles que hi ha a Göteborg, el projecte ANNA ofereix una solució innovadora a la crisi d'habitatge local, així com també una demostració del concepte que s'anirà expandint gràcies a les col·laboracions que s'han establert a través de tallers co-participatius presencials.

Aquest projecte pilot ha ajudat a consolidar relacions entre empre-

ses socials, ONG, organitzacions religioses, individus i veïns que volen donar suport al seu desenvolupament i als futurs inquilins.

Per implementar aquesta iniciativa, ha calgut passar per diverses etapes, com, per exemple:

→ **Elaborar estudis de viabilitat per definir** què es pot construir segons el pressupost i les normatives urbanístiques municipals de construcció.

→ **Mobilitzar una xarxa de suport** formada per individus i empreses per dissenyar conjuntament l'allotjament i determinar els mètodes de construcció, inclosa la construcció participativa.

→ Cercar possibles **ubicacions** i negociar un contracte de lloguer amb propietaris privats.

→ **Col·laborar** amb una organització especialitzada en la gestió de lloguers i/o el suport social que facilita les connexions entre les persones refugiades i nouvingudes i els propietaris d'immobles existents en el mercat.

→ **Col·laborar amb l'ajuntament de Göteborg** per formar part del desenvolupament de ports esportius ecològics orientats a mantenir la sostenibilitat mediambiental i social. Properament, el projecte ANNA s'implantarà amb el desenvolupament de ports, una estratègia que pretén incloure habitatges assequibles tant per a estudiants com per a altres col·lectius, com les persones nouvingudes.

# CALIU URBÀ,

## 8 PISOS AL CENTRE DE LA CIUTAT DE VALÈNCIA (ESPANYA)



El projecte Caliu Urbà és una experiència pilot per facilitar la integració de les persones migrades mitjançant habitatges amb lloguer gratuït durant tres anys, el seguiment social holístic i el suport per establir relacions al barri. Inclou huit pisos i un local reformats, cedits per l'administració regional i situats al centre històric de València. Des del juny del 2023, 18 persones immigrants ja han pogut beneficiar-se del projecte.

Aquesta iniciativa pilot ha estat un experiment iteratiu que s'ha implementat mitjançant:

→ **La constitució d'un Comitè de seguiment coordinat** per la Universitat de València i format per agents de la

societat civil, autoritats locals i administracions autonòmiques i nacionals que s'han implicat en el disseny i la supervisió del projecte, així com en la cerca de possibles beneficiaris.

→ Contracte de cessió dels pisos per part de l'administració autonòmica valenciana, per una durada de 3 anys.

→ **Acondicionament, aprovisionament de mobles i electrodomèstics i trasllat dels beneficiaris als pisos.**

→ La implementació d'un **seguiment social** basat en l'estratègia d'integració adaptada que se centra en l'accés als serveis bàsics, la integració socioeconòmica i també en la creació de vincles socials amb residents locals.

→ La creació i **inauguració d'un espai comú** amb l'objectiu de promoure activitats al barri.

→ El **desenvolupament d'un programa comunitari** amb iniciatives que uneixen els beneficiaris del projecte amb la resta d'habitants del barri.

El contracte inicial dels pisos i l'espai comú finalitzarà el juny de 2026 i, per garantir-ne la continuïtat, el projecte pilot està estudiant diverses solucions sostenibles com la cerca de finançament extern, la possibilitat de fusionar-se amb altres programes socials, la consolidació de la integració econòmica o altres mecanismes d'autofinançament.



# COCON,

## UN PETIT ESPAI DE 7 CASES PETITES AL 8<sup>E</sup> DISTRICTE DE LIÓ (FRANÇA)



©Quatorze & Quidam, 2022



El projecte Cocon és un espai que combina la convivència i la solidaritat. Està format per set petites cases individuals i una iurta destinada a ser un lloc on dur a terme tasques de treball participatiu entre els veïns. Es va idear com a solució per a les persones refugiades o individus amb el desig de compartir un projecte de comunitat per a integrar a refugiats. Aquest projecte pilot té l'objectiu d'oferir allotjament tant a persones refugiades com a no refugiades, i també donar suport a dinàmiques locals i participatives mitjançant activitats a la iurta o al jardí exterior. Per dissenyar i imple-

mentar aquesta iniciativa, ha calgut passar per diverses etapes, com, per exemple:

→ Elaborar **estudis de viabilitat** per decidir on situar el projecte pilot.

→ **Construir de manera participativa les cases** com a part de cursos de formació professional per a persones refugiades i el seu trasllat a l'espai.

→ **Organitzar reunions públiques** amb els veïns (amb la implicació de l'ajuntament), mentre es duia a terme la implementació del projecte.

→ Construir i instal·lar la **iurta** i

**dissenyar el jardí.**

→ **Col·laborar amb persones refugiades** a través d'associacions, per facilitar la instal·lació de les cases y promoure-hi el benestar social.

→ **Contractar un coordinador** com a responsable de l'espai.

L'operador social local Le Foyer Notre Dame des Sans-Abri gestionarà les cases durant cinc anys.

# RECOMANACIONS



Les nostres recomanacions provenen de la nostra experiència amb el projecte MERGING.

Estan dirigides als responsables a nivell local,  
nacional i europeu i es poden resumir en 3 missatges clau:

- DONAR SUPORT A LES INICIATIVES INNOVADORES
- PENSAR A LLARG TERMINI
- DESENVOLUPAR RELACIONS I ESTABLIR XARXES



# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL AUTONÒMIC I LOCAL

## DONAR SUPORT A LES INICIATIVES INNOVADORES

### RECOMANACIÓ 1

#### → OFERIR SUPORT ESTRATÈGIC A INICIATIVES PILOT PER A LA INTEGRACIÓ DE PERSONES IMMIGRANTS

*El que hem fet a València: el suport de l'administració com a factor d'èxit*

El projecte Caliu Urbà de València ha comptat amb el suport de l'administració autonòmica, que ha cedit set pisos renovats i un local del centre de la ciutat de manera gratuïta durant tres anys, tot això amb un valor estimat de €72.000. Aquest suport no només ha estat material sinó que també ha estat estratègic ja que els representants van participar en el disseny dinàmic i en la seva implementació. L'Ajuntament de València ha facilitat el registre dels beneficiaries en el padró cosa que els ha permès l'accés als serveis locals.

### RECOMANACIÓ 2

#### → DISSENYAR SOLUCIONS ESPECÍFIQUES ADAPTADES AL CONTEXT

*El que hem fet a Göteborg: cercar i trobar l'espai més adient*

Les tres solucions del projecte MERGING tenen una bona base ja que s'han vist influenciades per les oportunitats disponibles i s'han hagut d'adaptar per superar reptes logístics i tècnics a nivell local. A Göteborg, la ubicació de la casa flotant es va decidir tenint en compte la possibilitat d'accedir a un moll i a instal·lacions de sanejament i aigües residuals. Es va traslladar diversos cops però finalment es va trobar l'espai ideal.

### RECOMANACIÓ 3

#### → OFERIR SUPORT HOLÍSTIC BASAT EN L'HABITATGE PER FACILITAR LA INTEGRACIÓ SOCIOECONÒMICA DE LES PERSONES IMMIGRANTS

*El que hem fet a València: un enfocament holístic per facilitar la integració en tots els nivells*

A banda d'oferir habitatges socials, les persones migrades que formen part del projecte Caliu Urbà han disposat d'un seguiment holístic per abordar les seves necessitats. Després de sis mesos, les persones beneficiaries han afirmat que la sensació de seguretat ha millorat, així com també la participació en activitats socials i culturals i la relació amb persones autòctones.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL AUTONÒMIC I LOCAL

## GARANTIR UNA ESTRATÈGIA AMB DIVERSOS PARTICIPANTS I UNA GOVERNABILITAT PARTICIPATIVA

### RECOMANACIÓ 4

#### → MOBILITZAR ESPECIALITATS COMPLEMENTÀRIES PER ABORDAR REPTES MULTIDIMENSIONALS RELACIONATS AMB LA INTEGRACIÓ I ELS HABITATGES PER A PERSONES IMMIGRANTS

*El que hem fet a Lió: quan s'uneixen tres especialitats*

Una organització d'arquitectura social, una associació i una universitat han treballat de manera conjunta per desenvolupar i implementar el projecte pilot a Lió. Aquesta col·laboració ha permès mobilitzar diversos camps de competències en la confluència de la planificació urbana, la construcció innovadora, el treball social, la gestió de comunitats i la recerca acadèmica. El caràcter multidimensional del projecte pilot s'ha considerat com a necessari per afrontar els principals reptes de la integració.

### RECOMANACIÓ 5

#### → FOMENTAR UN PROCÉS DE PRESA DE DECISIONS PARTICIPATIU PER GARANTIR LA IMPLICACIÓ, LA INCLUSIÓ I LA RESPONSABILITAT DE LES PARTS INTERESSADES

*El que hem fet a València: una xarxa de diversos participants per donar suport al projecte*

Sota el lideratge de la Universitat de València, el projecte Caliu Urbà ha unit organitzacions de la societat civil, autoritats autonòmiques, administració local i nacional, institucions que normalment treballen aquests temes per separat.

Aquesta xarxa de diversos participants ha donat suport a les reflexions col·lectives sobre el disseny i la implementació del projecte pilot des del moment que els participants es van incloure en la presa de decisions relacionades amb el projecte (com la definició dels criteris per seleccionar-ne els beneficiaris). Aquesta governabilitat participativa ha garantit que el projecte pilot tinga una bona base, siga sostenible i rellevant i que totes les parts implicades se'l senten com a propi. La recerca acadèmica ha estat molt important en la definició de la concepció del projecte, en el seguiment i en l'anàlisi dels resultats.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL LOCAL

## GARANTIR UNA ESTRATÈGIA AMB DIVERSOS PARTICIPANTS I UNA GOVERNABILITAT PARTICIPATIVA

### RECOMANACIÓ 6

#### → GARANTIR UN CONTEXT FAVORABLE PER A LA IMPLEMENTACIÓ

*El que hem fet a Lió: comunicació sòlida per a la comunitat local*

S'han dut a terme diverses iniciatives per conscienciar i informar sobre el projecte a Lió.

S'han organitzat 3 reunions públiques amb els residents del barri, s'ha creat una bústia especialitzada per facilitar la comunicació de manera directa i contínua i s'han organitzat activitats socials, com la cerca d'ous durant l'època de Pasqua.

Aquestes activitats han permès la implicació i mobilització dels residents locals i han servit per garantir la comprensió i acceptació del projecte pilot.

### RECOMANACIÓ 7

#### → INVOLUCRAR LES COMUNITATS AMFITRIONES DURANT EL PROCÉS DE CONSTRUCCIÓ I MANTENIR EL COMPROMÍS MITJANÇAT ESPAIS COMUNS I ACTIVITATS GRUPALS

*El que hem fet a Göteborg: un projecte amb el suport dels residents del districte de Ringgön*

La construcció de la casa flotant ha rebut el suport de les "brigades de construcció" formades per 20 residents locals del districte de Ringgön, sota la supervisió de responsables especialitzats.

Aquesta iniciativa ha suposat una oportunitat per desenvolupar una comunitat interessada en les cases flotants, mobilitzar els residents locals en qüestions d'integració i guanyar noves habilitats. Tant a Lió com a València, els residents locals s'involucren en les activitats que es proposen per fer a l'espai comú.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL LOCAL

## DIVULGAR ELS RESULTATS DE LES PROVES

### RECOMANACIÓ 8

#### → IMPLEMENTAR LES AVALUACIONS I ESTUDIS D'IMPACTE I APROFITAMENT PER IDENTIFICAR LES PRÀCTIQUES MÉS ADIENTS

*El que hem fet a MERGING: un suport permanent per garantir una avaluació participativa i contínua*

Com a col·laborador del projecte MERGING, COTA Asbl, organització especialitzada en oferir una metodologia per a qualsevol tipus d'entitat del canvi social, ha mobilitzat tres persones que han acompanyat els membres del consorci durant el procés d'avaluació i supervisió del projecte.

Ha col·laborat en el disseny d'una teoria del canvi i del marc lògic de cada projecte pilot i ha identificat els indicadors que informen sobre el progrés i possibles entrebancs. S'han dut a terme tres avaluacions específiques per a cada projecte pilot, amb una gran participació de les parts interessades. A més, també s'ha elaborat un informe transversal mitjançant entrevistes i grups interactius.

### RECOMANACIÓ 9

#### → ESTUDIAR LA POSSIBILITAT DE REPRODUIR-LO AMB ALTRES PÚBLICS

*L'experiència a Göteborg: un projecte dirigit a immigrants que es podria replicar amb estudiants*

L'experiència del projecte ANNA ha fet créixer l'interès de l'Ajuntament de Göteborg, que està intentant crear una estratègia per desenvolupar i planificar l'ús de molls no comercials com a habitatges flotants.

Mitjançant l'existència d'una xarxa rellevant de constructors amb habilitats, que poden ajudar a desenvolupar els aspectes més tècnics dels habitatges flotants, el projecte pilot ANNA suposa una prova de concepte que es pot replicar fàcilment en altres col·lectius com, per exemple, els estudiants.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL NACIONAL

## DONAR SUPORT A LES INICIATIVES INNOVADORES D'HABITATGE

### RECOMANACIÓ 1

#### → ANIMAR LES INSTITUCIONS A DESENVOLPAR

*El que hem fet a MERGING: un anàlisi preliminar de les condicions nacionals d'habitatge per a persones immigrants*

Quan el projecte es va iniciar, sis universitats europees van col·laborar juntes per elaborar una anàlisi qualitativa de les condicions dels habitatges en termes d'accessibilitat, entorn urbà, satisfacció i assequibilitat per a persones immigrants i refugiades a França, Suècia, Espanya i Itàlia.

L'objectiu d'aquest estudi acadèmic era el de recollir informació sobre les necessitats de les persones immigrants i refugiades, compartir recomanacions pràctiques per recolzar-les i augmentar l'eficàcia de les normatives públiques que permeten i milloren la seua integració a través de l'habitatge.

### RECOMANACIÓ 2

#### → PROMOURE EL DRET FONAMENTAL A L'HABITATGE PER A TOTHOM, INCLOSES LES PERSONES IMMIGRANTS

*El que hem fet a Lió: organitzar un esdeveniment col·lectiu per promoure el dret fonamental a l'habitatge*

El projecte Cocon va formar part de la Biennal d'hospitalitat a Lió, un esdeveniment organitzat pel municipi i ideat per obrir un debat col·lectiu sobre el futur de l'allotjament i habitatges de la zona.

Aquest esdeveniment s'estructura tenint com a base el dret fonamental a l'habitatge, i formar-ne part és una manera de posicionar-se i vincular-se amb la nostra iniciativa d'aplicar els drets en l'àmbit de l'habitatge.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL NACIONAL

## GARANTIR UN MARC LEGAL FAVORABLE

### RECOMANACIÓ 3

**→ FACILITAR L'ACCÉS ALS SERVEIS BÀSICS I FINANCERS PER DONAR SUPORT A LA INTEGRACIÓ SOCIOECONÒMICA DE LES PERSONES IMMIGRANTS**

*El que hem fet a Lió i València: garantir un seguiment social continu*

S'ha contractat un treballador social per al projecte Cocon y per al projecte Caliu Urbà perquè ajude els beneficiaris a accedir als serveis bàsics i exercir els seus drets com a ciutadans.

Aquest seguiment social inicial és important, ja que permet que els beneficiaris disposen d'ajuda continuada i d'orientació en entorns administratius, sanitaris i professionals, que normalment els resulten complexos i desconeguts.

### RECOMANACIÓ 4

**→ INCORPORAR LES PERSONES IMMIGRANTS I REFUGIADES COM A POSSIBLES BENEFICIARIS DE LES NORMATIVES D'HABITATGE SOCIAL, AL MATEIX NIVELL DE PRIORITAT QUE ALTRES GRUPS DESTINATARIS**

*El que passa a Lió: assegurar l'accés a l'habitatge per a les persones immigrants*

A la zona del Roine, es considera les persones refugiades tan vulnerables com altres grups de població vulnerables, i cal garantir anualment la disponibilitat de 500 habitatges socials per a aquest col·lectiu.

Aquest grup de població s'ha de tenir en compte en el moment de crear polítiques d'habitatge i recursos per a persones necessitades.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL EUROPEU

## POTENCIAR LA INNOVACIÓ

### RECOMANACIÓ 1

#### → FOMENTAR LA INNOVACIÓ EN EL DISSENY I LA IMPLEMENTACIÓ D'INICIATIVES PER A LA INTEGRACIÓ

*El que hem fet a MERGING: la innovació com a base del projecte*

L'objectiu del projecte MERGING és oferir un entorn teòric i acadèmic sòlid per col·laborar en la creació d'iniciatives pilot on l'habitatge és la base del procés d'integració de persones immigrants. Es prioritza la innovació per descobrir i avaluar nous models i obtenir aprenentatges.

Cada projecte pilot mostra una singularitat en la seva concepció, com construccions innovadores per a habitatges socials (cases flotants a Göteborg, un espai amb petites cases a Lió i habitatges públics renovats a València); la implicació dels residents locals en la construcció (tallers de construcció a Göteborg, tasques de jardineria a Lió i renovar l'espai comú a València) i noves àrees d'experimentació: a l'aigua a Göteborg, a un barri cèntric i turístic de València o en un espai ocupat on anteriorment s'hi traficava amb drogues a Lió.

### RECOMANACIÓ 2

#### → ANALITZAR I COL-LABORAR AMB DIVERSES INICIATIVES D'HABITATGE SOCIAL QUE RESPONEN A DIFERENTS REPTES CONTEXTUALS

*El que hem fet a MERGING: tres solucions diferents per afrontar la falta d'habitatges socials*

Els tres projectes pilot proposen solucions diverses en contextos diferents per fer front a una gran quantitat de reptes, especialment la falta d'habitatges o terrenys.

El projecte Anna ha aconseguit crear habitatges socials en un municipi caracteritzat per la falta de terrenys i habitatges; Caliu Urbà ha implementat iniciatives d'habitatge públic en un barri gentrificat i turístic amb molta pressió en el mercat immobiliari i Cocon ha transformat un espai marginal en un espai obert que promou la relació entre persones refugiades i residents locals i dinamitza la vida del barri.

A més, s'ha parat atenció a la diversitat de possibles beneficiaris per determinar quins efectes tenen en cadascun dels perfils (mares solteres, famílies, homes solters, persones amb discapacitat, etc.).



# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL EUROPEU

## CONNECTAR LES PERSONES

### RECOMANACIÓ 3

**→ CONTRIBUIR EN L'ELABORACIÓ DE CONSORCIS I XARXES DE CONTACTES A FI D'OFERIR DIVERSES ÀREES D'HABILITATS I ESPECIALITATS PER A PERSONES IMMIGRANTS**

*El que hem fet a MERGING: un espai per pensar, treballar i aprendre conjuntament*

Com a consorci, el projecte MERGING ha constituït una oportunitat per crear relacions entre universitats i organitzacions de la societat civil de sis països europeus. Amb membres procedents de huit ciències socials diferents i organitzacions especialitzades en l'arquitectura social, el desenvolupament de negocis, les metodologies per al canvi social, la gestió de projectes i la cooperació internacional. La col·laboració ha funcionat com un laboratori que ens ha permès aprendre de l'experiència de cadascú i establir unes bones pràctiques.

### RECOMANACIÓ 4

**→ CONSOLIDAR XARXES DE PROJECTES FINANÇATS PER LA UE PER FOMENTAR L'INTERCANVI DE PRÀCTIQUES I GARANTIR SINÈRGIES**

*El que hem fet a MERGING: una col·laboració espontània amb altres projectes de l'H2020*

S'han establert vincles amb un altre projecte de l'H2020, INTEGRATE, per veure amb perspectiva els nostres mètodes i activitats.

Tots dos projectes han participat en un taller conjunt per compartir la seua visió del procés d'integració i enriquir-se amb una altra experiència. A més a més, s'han convidat representants dels projectes finançats per la UE, MIMY i Embrace, per presentar les seues activitats, mètodes i conclusions.

# RECOMANACIONS PER A RESPONSABLES A NIVELL EUROPEU

## FACILITAR UN CANVI SOCIAL A LLARG TERMINI

### RECOMANACIÓ 5

#### → PRESENTAR I DESTACAR ELS PROJECTES FINANÇATS A INSTITUCIONS I ORGANITZACIONS EUROPEES

*El que hem fet a MERGING: reunió amb un responsable polític per compartir visions i idees*

Hem tingut l'oportunitat de convidar un responsable polític de la Direcció General d'Investigació i Innovació al nostre esdeveniment final i reunir-nos-hi per mostrar-li els nostres aprenentatges i debatre les nostres recomanacions preliminars.

Aquest tipus de trobada resulta positiva per ambdues parts i permet entendre tant a les institucions europees com a la societat civil l'agenda i les possibilitats existents. Això enforteix el diàleg i fa més rellevants les solucions elaborades.

### RECOMANACIÓ 6

#### → DIVULGAR EXPERIÈNCIES LOCALS COM A MODELS SOCIALS PER AFRONTAR ELS PROBLEMES D'HABITATGE A NIVELL NACIONAL I EUROPEU

*El que hem fet a MERGING: organitzar esdeveniments per proposar solucions concretes*

S'han organitzat diversos esdeveniments de divulgació durant el projecte i també s'han organitzat algunes conferències a nivell més local.

D'entre tots, l'esdeveniment final va ser el més important. A més, hem tingut l'oportunitat de presentar el projecte MERGING a estudiants de la Universitat Jean Moulin Lyon 3 durant el festival "Identitats creuades".

A Göteborg, s'ha organitzat el taller col·laboratiu "Construir cases climatitzades intel·ligents en zones aquàtiques" amb diversos participants locals interessats en viure sobre l'aigua. Aquest esdeveniments són una oportunitat per mostrar els nostres assoliments i èxits i per promoure aquest tipus d'iniciatives.

# PERSPECTIVES



# EL PROJECTE MERGING COM A EXEMPLE PER CANVIAR LA NARRATIVA SOBRE LA IMMIGRACIÓ

Els estudis acadèmics i els tres projectes pilot que s'han implementat dins del marc del projecte MERGING demostren que l'accés a l'habitatge és el pilar de qualsevol procés d'integració, ja que obre les portes als drets de ciutadania, permet l'accés a l'educació i el mercat laboral i també facilita la creació de relacions amb els residents locals. A més, permet disposar d'un espai de seguretat i protecció de la vida privada que ajuda a millorar el benestar i el sentiment de pertinença a la societat.

El projecte destaca que aquestes iniciatives per a la integració no només beneficien a les persones immigrants o refugiades, sinó també a tota la comunitat amfitriona. Si s'enforteix la cohesió social i el diàleg intercultural, es creen xarxes de participació local, es proposen solucions innovadores per a la problemàtica de l'habitatge, s'ofereixen oportunitats democràtiques participatives i es dona suport a la dinamització dels barris o districtes. Les iniciatives com el projecte MERGING promouran la resiliència de les comunitats locals i mostraran els efectes positius dels projectes d'integració de persones novingudes i de les polítiques de desenvolupament global i local més rellevants.

**A partir d'ara, cal divulgar les recomanacions del projecte MERGING, millorar-les i implementar-les en diverses àrees i col·lectius. Això permetrà seguir explorant models socials innovadors que afrontaran els reptes de l'actualitat i del futur.**





→ Per a qualsevol informació o comentari, contacteu amb:



**Catherine MERCIER-SUISSA,**

Catedràtica i supervisora de tesis d'economia a la IAE Lyon School of Management (Universitat Jean Moulin Lyon 3) i investigadora al Centre d'investigació Magellan  
[catherine.mercier-suissa@univ-lyon3.fr](mailto:catherine.mercier-suissa@univ-lyon3.fr)



**Noémie DOMINGUEZ,**

Professora associada de matèries de gestió científica a la IAE Lyon School of Management (Universitat Jean Moulin Lyon 3) i investigadora al Centre d'investigació Magellan  
[noemie.dominguez@univ-lyon3.fr](mailto:noemie.dominguez@univ-lyon3.fr)